



# Andreas Holmgren

Exceeder AB

Saturnusvägen 2b

S-175 65 JÄRFÄLLA

Tel. 0760-27 03 01

Email [andreas@exceeder.se](mailto:andreas@exceeder.se)

Webb [www.exceeder.se](http://www.exceeder.se)

## Bakgrund och profil

Andreas är en erfaren och verksamhetsnära IT-ledare efter 10 år som CIO och IT-chef, med 30 års erfarenhet av projektledning och projektstyrning och med 11 verksamma år som konsult, varav de senaste åren i egen verksamhet.

Hos Andreas förenas flera kompetenser inom IT-styrning, IT-ledning, projektledning, utveckling, digitalisering, informationssäkerhet, dataskydd, IT-juridik, upphandling och avtalsbildning. Andreas har erfarenhet av hela spännvidden från strategiutveckling på företagsledningsnivå till operativa leveranser hands-on och växlar bekvämt och gärna däremellan.

Hans samlade erfarenheter från såväl privat kommersiell sektor som offentligt ägd och styrd verksamhet, från konsult- och leverantörsrollen till IT-ledarens- och linjechefsrollen liksom från erfarenhet av arbete i företagsledning ger

Andreas flera värdefulla perspektiv som snabbt blir en tillgång för hans uppdragsgivare. I roller som CIO, IT-chef och konsult har han ansvarat för och genomfört en stor bredd av affärsnära leveranser i komplexa verksamheter, IT-landskap, integrationsmiljöer och avancerad infrastruktur, och lett team som erhållit internationella branschutmärkelser och teamerkännanden.

Andreas är utbildad byggnadsingenjör med kompletterande universitetsstudier inom företagsekonomi och IT och innehar en CIO-certifiering.

Andreas har stor erfarenhet av olika förordningar, regelverk och standarder såsom LOU, GDPR, NIS2/Cybersäkerhetslagen och ISO 27001/27002. Han har också stor erfarenhet av flera ramverk, projekt- och styrningsmodeller som t ex PPS, Wenell, PM3, ITIL samt agil metodik som Scrum, Kanban och DevOps.

Han har mycket goda kunskaper i att utarbeta och implementera ledningssystem för systematiskt informationssäkerhetsarbete och dataskydd i offentligt ägd och styrd verksamhet enligt ISO27001. Liksom av informationsklassning, åtgärdsplaner och implementation av skyddskontroller enligt ISO27002.

Med sin gedigna projektledarbakgrund förstår han att navigera mellan modell och verklighet och hur man fokuserar på väsentligheter utan att köra fast i metodformalia. Detsamma om hur man förhåller sig till krav på regelefterlevnad utan att tappa fokus på genomförbarhet och åtgärder som levererar god effekt i praktiken.

## Anställningar

- + Exceeder AB, ägare/konsult (2023-)
- + Stockholmsmässan AB, CIO/IT-chef (2013-2023)
- + Stockholmsmässan AB, projektledare (2008-2013)
- + LEB System AB, projektledare/konsult (2004-2008)
- + Toolbar AB, projektledare/konsult (2002-2004)
- + Entrappa AB, projektledare/konsult (2000-2002)
- + Fastighets AB Förvaltaren, olika befattningar (1993-2000)

## Exempel på uppdrag och leveranser (i konsult- och linjeroller)

### IT-ledning och IT-styrning

- + Ledningsansvar för projektkontor inklusive ansvar för portfölj, metod, resursplanering och coachning av projektledare. (2026)
- + Interimsledning i perioder. (2023-2025)
- + Rekrytering, ledning, coachning och utveckling av IT-personal och konsulter. (2013-2023)
- + Utveckling och implementation av operativ modell för systemledning, utveckling och förvaltning. Linjerat med centrala principer i ITIL4 med fokus på samverkan och kontinuerlig förbättring och med stöd för agila metoder från Kanban och DevOps såväl som traditionell vattenfallsmetodik. (2022)
- + Organisering och implementation av portföljstyrning inom företagsledning för samlad prioritering, resursallokering, beslut och uppföljning av utvecklingsinitiativ. (2019)
- + Uppdateringar av operativ modell för systemledning, utveckling och förvaltning för att modernisera arbetssätt efter förändrade behov och krav, inspirerat av agil metodik som Scrum och DevOps. (2014-2021)
- + Utveckling och implementation av operativ modell för projekt, utveckling och förvaltning. Linjerat med centrala principer i ITIL3 med fokus på processer och vattenfallsmetodik och inspirerat av PM3. (2013)

### Informationssäkerhet och dataskydd

- + Utarbetning, implementering och underhåll av ledningssystem, policyer och rutiner för systematiskt informationssäkerhetsarbete. I linje med ISO27001 och inkluderat återkommande riskanalyser, klassningar av informationstillgångar, prioriteringar och handlingsplaner för praktisk tillämpning av organisatoriska, personella, fysiska och tekniska kontroller enligt ISO27002. Ledningsrapportering och deltagande vid revisioner. (2023-2025)

- + Informationssäkerhetsrelaterad uppföljning enligt väsentlighets- och riskanalyser och internkontrollplaner samt inom finansiella revisioner. (2023-2025)
- + Rådgivning och juridisk internkonsultation kring praktisk tillämpning av dataskydd/GDPR. (2018-2025)
- + Genomgripande översyn och omarbetning av dataskydds/GDPR-arbete. Uppdatering av processer och rutiner för regelefterlevnad. Upprättande av omfattande behandlingsregister. Författande av nya externa och interna policyer. (2022-2023)
- + Införande av organisering, systematik, rutiner, policyer och dokumentation för regelefterlevnad av dataskyddsförordningen/GDPR i mycket komplext personuppgiftslandskap. Kontraktering av personuppgiftsbiträden. Utbildning. (2017-2018)
- + Implementering och återkommande revisioner av ledningssystem för systematisk IT-kontinuitetsplanering inklusive krishanteringsplanering. (2016-2023)

### Förstudier och beslutsunderlag

- + Förstudie och beslutsunderlag för referens- och cv-lösning i entreprenadverksamhet. (2026)
- + Analys och förslag till handlingsplan för separation av IT-infrastruktur i samband med verksamhetsavknoppning. (2025-2026)
- + Förslag till handlingsplan för digital transformation och affärskritisk IT-utveckling inom produktförsäljning. (2025)
- + Nulägesanalys, kartläggning och SWOT av IT-organisation samt system- och leverantörsportfölj med rekommendationer till förändring. (2025)
- + Förstudie och beslutsunderlag för ny webbplattform i multisitemiljö. (2023)
- + Förstudie och beslutsunderlag för ny plattform för finansiella rapporter och beslutstöd. (2021)
- + Förstudie och beslutsunderlag för implementering av Microsoft 365, Teams och SharePoint. (2021)
- + Förstudie och beslutsunderlag för digitalisering av kundresa från bokningsförfrågan till order inom

komplex försäljning. (2021)

- + Förstudie och beslutsunderlag för sourcing av IT-drift. (2018)

## Upphandling och avtalsbildning

- + Inventering, GAP-analys och handlingsplan för förbättrad regelefterlevnad inom LOU. (2025)
- + Kontinuerligt underhåll och uppföljning av IT- och GDPR-relaterade avtal. (2024-2025)
- + LOU-upphandling av logistiksystem. (2024)
- + LOU-upphandling av IT-konsulter. (2024)
- + LOU-upphandling av IT-partner och hårdvara för datacenter. (2023)
- + Anskaffning av plattform för email marketing och marketing automation. (2020)
- + Anskaffning av plattform för web content management. (2018)
- + Avtalsbildning för kommersialisering av robotsystem med immaterialrättsreglering. (2018)
- + Stort antal avtalsbildningar med personuppgiftsbiträden. (2018)
- + Anskaffning av hård- och mjukvaruplattform för digital signage. (2009)
- + Anskaffning av plattform för event management. (2008)
- + Stort antal övriga system-, tjänste-, konsult- och hårdvaruanskaffningar samt avtalsförhandlingar. (2013-2023)

## Projektstyrning

- + Etablering och styrning av program för uppgradering av it-infrastruktur. (2023-2025)
- + Etablering och styrning av projekt för införande av ny webbplattform i multisitemiljö. (2023)
- + Etablering och styrning av integrationsprojekt inom kunddatabaser och CRM. (2022)
- + Etablering och styrning av projekt för digitaliserad kundresa från bokningsförfrågan till order inom komplex försäljning. (2021)

- + Etablering och styrning av projekt för utveckling, integration och implementering av kundportal och webbshop. (2018)
- + Etablering och styrning av ett stort antal övriga införande-, integrations- och uppgraderingsprojekt inom marknad, försäljning, digitala tjänster, HR, ekonomi, logistik och it-infrastruktur. (2013-2025)

## Projektleddning

- + Projektleddning för implementering av Microsoft 365, Teams, Exchange Online, Entra ID, Intune och nytt intranät på SharePoint Online. Inklusive arbetssätt och policy för online-samarbete och dokumenthantering samt utbildning och förändringsledning. (2021)
- + Projektleddning för implementation av infrastruktur och mobil applikation för indoor navigation. (2017)
- + Projektleddning av utveckling och implementering av produktkonfigurering online. (2011)
- + Projektleddning av implementering och integration av företagsövergripande affärssystem för event management, försäljning, order, lager, produktion och fakturering. (2008-2009)
- + Projektleddning av flera systeminföranden för fastighetsförvaltning, fastighetsunderhåll och hyresadministration; hos logistikföretag, bank, kommunala förvaltningar och statlig myndighet. (2004-2008)
- + Projektleddning av flera systeminföranden för säljstöd- och ärendehantering hos mässföretag och finansbolag. (2002-2004)
- + Projektleddning av flera webb- och e-handelslösningar för detaljhandelsföretag, kommunal förvaltning, statlig myndighet, (dåvarande) landsting och branschorganisation. (2000-2002)

## IT-ekonomi

- + Budgetansvar 35+ MSEK Opex/Capex. (2013-2023)
- + Etablering och underhåll av modell för effektiv planering, budgetering, prognostisering och uppföljning av IT-kostnader Opex/Capex. (2015-2025)

# Utbildning och kompetenser

## Utbildning

- + Certifierad CIO (2018-2019)  
DF Kompetens
- + Företagsekonomi B (2005)  
Uppsala Universitet
- + Människa-Datorinteraktion / UX (2000)  
Uppsala Universitet
- + Multimedia (1998-1999)  
Uppsala Universitet
- + Företagsekonomi A (1996-1998)  
Uppsala Universitet
- + Tekniskt Gymnasium Byggnadsingenjör  
(1987-1991)  
Västerhöjdskolan Skövde

## Övrigt

- + LOU
- + GDPR
- + NIS2/Cybersäkerhetslagen
- + ISO 27001/27002
- + AI-förordningen
- + ITIL 3/4
- + PPS
- + PM3
- + PROPS
- + Scrum
- + Kanban
- + DevOps

## Kurser (urval)

- + Developing Your IT Strategy (2020)  
Association of State Boards of Accountancy
- + DevOps Foundation (2020)  
Project Management Institute
- + Cloud Computing: Core Concepts (2019)  
CompTIA
- + Scrum Advanced (2018)  
Project Management Institute
- + Ledarskap (2012)  
Retail team
- + Projektstyrning (2011)  
Wenell
- + ITIL Foundation (2009)  
BITA Service Management
- + Effektiv projektledning (1998)  
Bergs School of Communication
- + Hyresjuridik (1998)  
Advokatbyrå Harry Steinmann

## Språk

- + **Svenska:** Modersmål
- + **Engelska:** Full professionell kompetens